



# **Universidad Nacional Mayor de San Marcos**

**Universidad del Perú. Decana de América**

**Facultad de Ingeniería Industrial**

**Escuela Profesional de Ingeniería Industrial**

## **“Sistemas de inventarios de productos en proceso en la planta de producción de neumáticos GOODYEAR”**

### **TESINA**

**Para optar el Título Profesional de Ingeniero Industrial**

**Modalidad Perfeccionamiento Profesional**

### **AUTOR**

**Mercy Sophia RHODDO PERALTA**

### **ASESOR**

**Segundo Pedro MARÍN CHAVEZ**

**Lima, Perú**

**2016**

## RESUMEN EJECUTIVO

El presente estudio se ha realizado en una empresa dedicada a la fabricación de llantas (compañía Goodyear del Perú) centrándose en el proceso de abastecimientos de materiales tomando como base los niveles de inventarios.

Al hacer el análisis de la situación actual de la empresa se determinó:

- a. Falta de visibilidad de los niveles de inventarios, incrementándose los gastos financieros y los costos de gestión,
- b. Falta de estándares en el proceso de toma de inventarios que repercutían en la programación de la producción en las distintas áreas,
- c. Adicionalmente se identificó un alto nivel de inventario de materiales que implica recursos financieros inmovilizados y uso innecesario de las áreas de almacenamiento.

Para dar solución a la problemática encontrada se definieron las siguientes alternativas:

- a. La implementación de supermercados en planta como herramienta de mejora continua que consiste en áreas de inventario con excelente identificación teniendo como soporte importante la organización del lugar de trabajo y el trabajo estandarizado en esta implementación.
- b. Las áreas implementadas con la aplicación de esta herramienta son: Pestañas, rodados, overlay, tratamientos y llantas verdes.

c. Con esta implementación se trabajó con el plan para cada parte (PPCP) de manera mensual para tener visibilidad de la explosión de materiales según los requerimientos de llantas y sobres esa base planificar la producción siendo los supermercados factor importante en los niveles de inventarios.

Los beneficios calculados para un año, resultaron mayores que el costo de la implementación logrando un buen Cashflow.